



Alineación de Equipos...

Preparándonos para el arranque

Génesis

Objetivo de la Sesión

- Alcance
- Prepararnos para el arranque
 - ✓ Manejo del Cambio
 - ✓ Alineación del Equipo
- Sesión del Lunes 14-11-2005

Agenda

- ☐ Dinámica de Grupo
- ☐ Algunos Antecedentes
- ☐ Revisemos el Alcance
- ☐ Status Actual del Proyecto
- ☐ Preparándonos para el arranque
- ☐ Próximos pasos



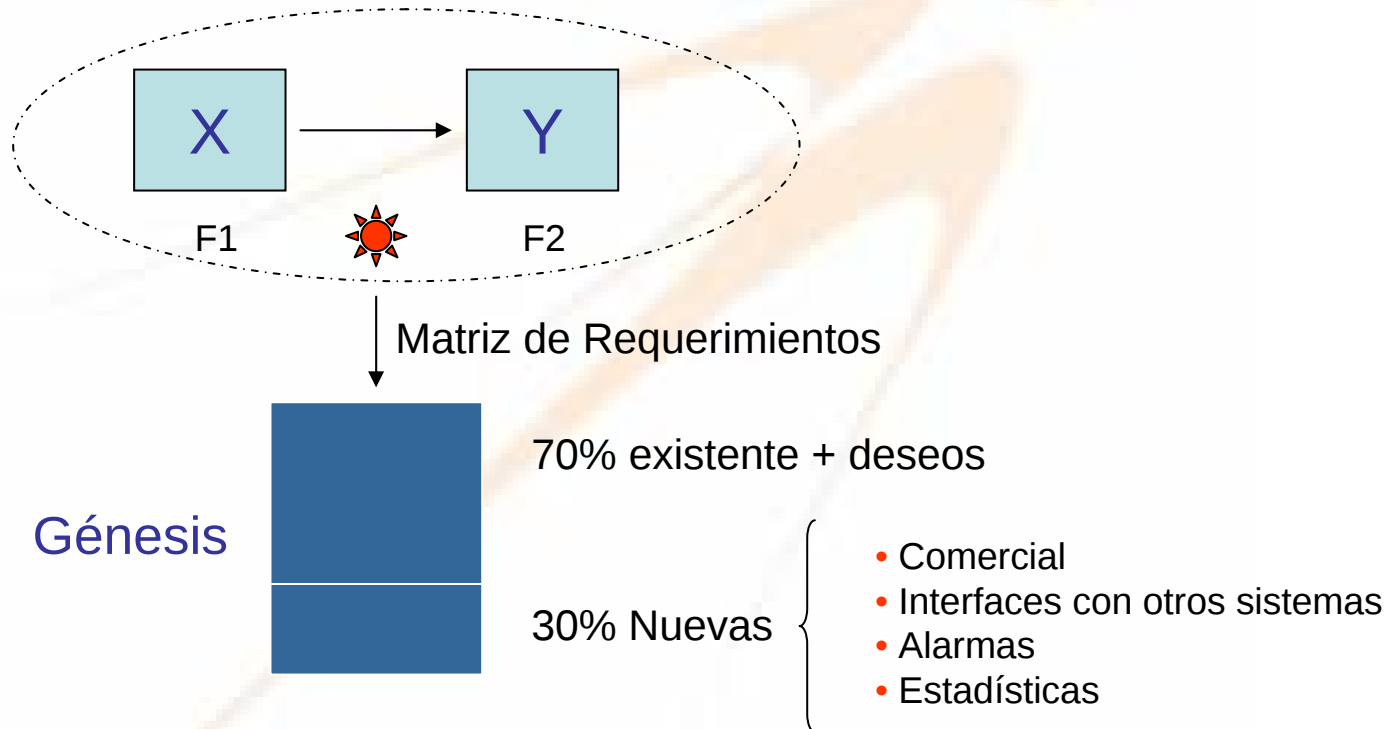
Dinámica de Grupo



Algunos Antecedentes

Alcance Inicial:

- Reemplazar funcionalidad del Sistema anterior



Revisemos el Alcance

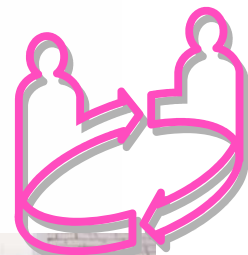
- ✓ Fijando el norte en las funcionalidades indispensables de apoyo a la gestión (más importantes)
- ✓ Pensando en el Desarrollo Incremental
- ✓ Revisión de fondo no de forma
- ✓ Definiendo Prioridades → Revisión de los tiempos
- ✓ Nivelando Expectativas
 - ✓ Definición de Calidad

Diferencia entre:



Lo Entregado

Lo Esperado



Status Actual del Proyecto

Comercial

Tarifas	Equilibrio	Servicios	Convenios/ Precios	CAPS	Cotización	Reservación
100%	0%	100%	80%	5%	5%	5%

Operaciones

Alquiler	Flota	Siniestro/ Seguridad	Venta
10%	90%	90%	30%

Mantenimiento

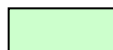
Orden Trabajo	Solicitud Pedido	Aprobación	Salida Producto	Entrada Producto	Facturación Tercero
95%	100%	100%	0%	0%	0%

Interfaces

Directorio Relacionado	Silocom	Great Plains	Página Web	Digitalización
100%	5%	5%	0%	0%

Otros Módulos

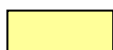
Consultas	Alarmas	Reportes	Estadísticas	Configuración Sistema
40%	10%	5%	5%	90%



100%-90%



89%-50%



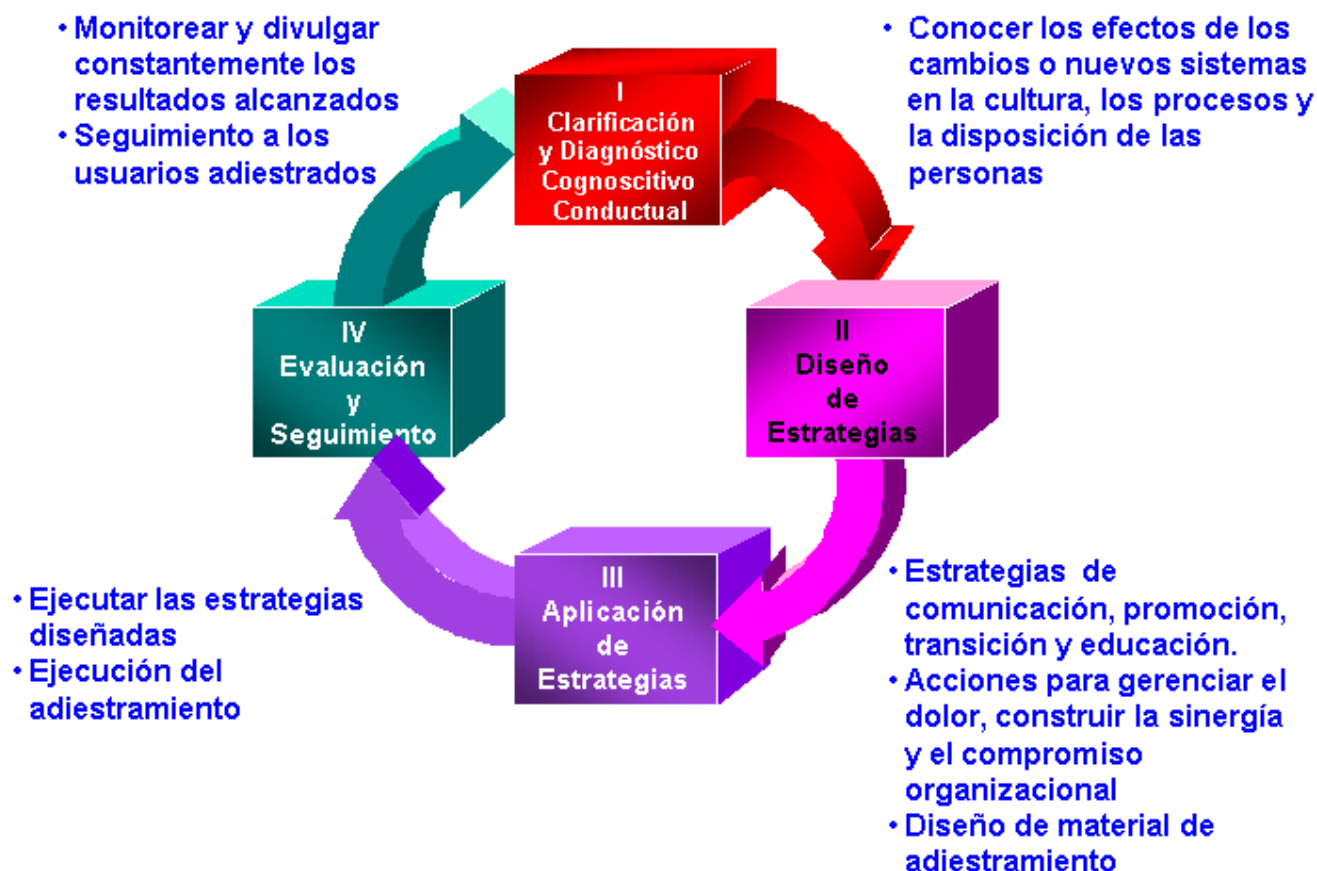
49% -5%



4% - 0%

Preparándonos para el arranque

Fases de la Gerencia del Cambio



Manejo del Cambio

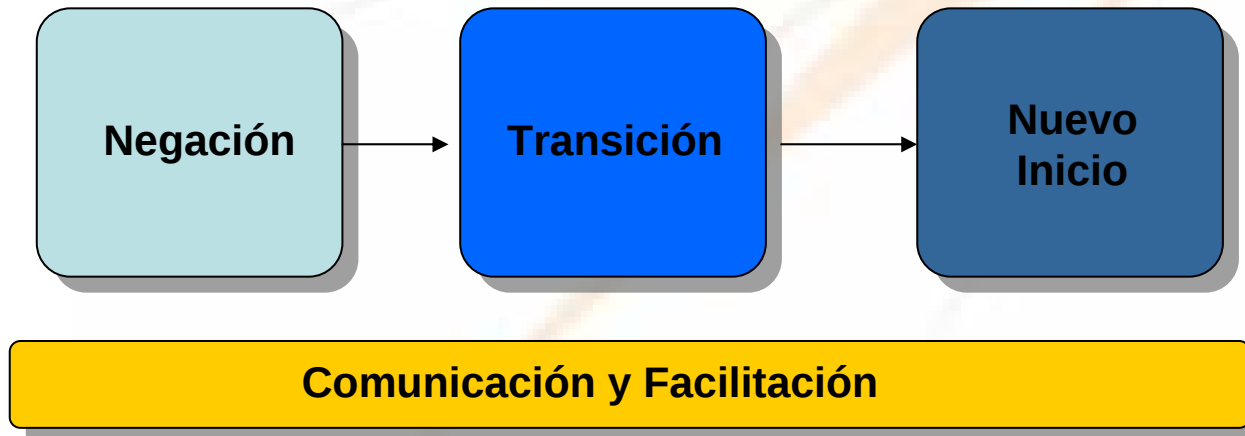
- Qué es el Cambio? Pasar de un estado (antes; ahora), hacia otro (el futuro; después)
- Gran parte de los cambios en las empresas se interpretan como la oportunidad para modificar/mejorar procesos y bajar costos
- A veces se requiere revisar y ajustar el modelo de negocios o lo que es lo mismo, revisar en qué negocio están, para dónde van, con qué tecnología, con qué gente y utilizando qué procesos.
- Importancia de la participación de la gente, integrándola a los procesos de negocio, y a la tecnología de información.
- Asegurarse que una vez iniciado el cambio, este podrá sostenerse y será exitoso. No basta tomar la decisión al mas alto nivel, y hacer un lanzamiento espectacular; hay que estar seguros de que la organización está lista para absorber los cambios, asignar los roles para manejar el proceso, y en definitiva crear el ambiente para el lanzamiento



Manejo del Cambio

- Mejorando la comunicación con la gente y lograr compromiso; ayudan a optimizar el uso de los recursos, y asegurar el éxito de la implementación.

Proceso del Cambio:



Preparándonos para el arranque



La participación proactiva de todos es importante

Preparándonos para el arranque



Pensando fuera de la caja

“Los problemas importantes que enfrentamos no podemos resolverlos en el mismo nivel de pensamiento en el que nos encontrábamos cuando los creamos”.

Albert Einstein



Próximos Pasos

- Taller para Revisión del Alcance y Homologación de Requerimientos
 - ✓ Reunión interna equipo Génesis → Sinergia
 - ✓ Cada líder debe llevar a la reunión:
 - Su propuesta preliminar del alcance revisado, para presentarlo al resto del equipo
 - Documentación, en forma general, de los Procesos del Negocio que apoyan el módulo que representa

Lunes 14-11-2005. 9:00 a.m. a 12:00